



ПОСТАНОВЛЕНИЕ

29 апреля 2021 года

№ 161

с.Киясово

Об утверждении Положения о бережливом управлении в органах местного самоуправления МО «Киясовский район»

Во исполнение распоряжения Главы Удмуртской Республики от 21.04.2021 № 93-РГ «О бережливом управлении в системе государственного и муниципального управления Удмуртской Республики (проект "Бережливая Республика")», в целях повышения эффективности деятельности, организованной в соответствии с принципами бережливого управления, формирования культуры бережливого производства на территории муниципального образования «Киясовский район», в соответствии со ст.ст. 30,34 Устава муниципального образования «Киясовский район»

ПОСТАНОВЛЯЮ:

1. Создать рабочую группу по внедрению принципов и инструментов бережливого управления в деятельность органов местного самоуправления муниципального образования "Киясовский район".
2. Утвердить прилагаемый состав рабочей группы по внедрению принципов и инструментов бережливого управления в деятельность органов местного самоуправления муниципального образования "Киясовский район".
3. Утвердить прилагаемое Положение о бережливом управлении в органах местного самоуправления муниципального образования "Киясовский район".
4. Рекомендовать органам местного самоуправления муниципального образования «Киясовский район», структурным подразделениям, имеющим статус юридического лица при осуществлении своей деятельности руководствоваться настоящим постановлением.
5. Опубликовать настоящее постановление на официальном сайте органов местного самоуправления муниципального образования «Киясовский район».
6. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на руководителя Аппарата органов местного самоуправления МО «Киясовский район».

Глава муниципального образования
«Киясовский район»



С.В. Мерзляков

УТВЕРЖДЕН
постановлением Администрации
МО «Киясовский район»
от 29.04.2021 № 161

СОСТАВ
рабочей группы по внедрению принципов и инструментов бережливого
управления в деятельность органов местного самоуправления
МО "Киясовский район"

Руководитель рабочей группы:

Мерзляков С.В., Глава муниципального образования "Киясовский район"

Заместитель руководителя рабочей группы:

Камашева И.Г., заместитель Главы Администрации МО «Киясовский район» по
экономическому развитию и муниципальной собственности

Секретарь рабочей группы:

Овчинникова И.Н., руководитель Аппарата органов местного самоуправления МО
"Киясовский район"

Члены рабочей группы:

Коконов В.П., начальник Управления по культуре, делам молодежи, спорту и ту-
ризму Администрации МО «Киясовский район»;

Микешкина О.В., начальник Управления финансов Администрации МО "Киясов-
ский район";

Рыболовлев А.И., начальник Управления сельского хозяйства Администрации
МО «Киясовский район»;

Рябин А.Н., начальник Управления образования Администрации МО «Киясов-
ский район»;

Шамшурин М.А. - заместитель Главы Администрации МО «Киясовский район»
по строительству, ЖКХ и связи;

Митрошина М.С. - заместитель Главы Администрации МО «Киясовский район»
по социальным вопросам.

УТВЕРЖДЕНО

постановлением Администрации
МО «Киясовский район»
от 29.04.2021 № 161

ПОЛОЖЕНИЕ **о бережливом управлении в органах местного самоуправления муниципального** **образования «Киясовский район»**

I. Общие положения

1. Настоящее Положение о бережливом управлении в органах местного самоуправления муниципального образования «Киясовский район» (далее - Положение) определяет условия и порядок применения принципов бережливого управления в органах местного самоуправления муниципального образования «Киясовский район», структурных подразделениях, имеющих статус юридического лица (далее – структурные подразделения).

2. Настоящее Положение направлено на повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципального образования «Киясовский район» (далее – ОМСУ МО «Киясовский район»), структурных подразделений и производительности труда за счет системного применения ценностей, принципов и инструментов бережливого управления.

II. Понятия и определения

3. Понятия и определения, используемые в настоящем Положении:

бережливый проект - проект, ориентированный на оптимизацию деятельности ОМСУ МО «Киясовский район»;

группа по изменениям - группа лиц, объединенных для выполнения конкретной задачи по усовершенствованию деятельности ОМСУ МО «Киясовский район»;

диагностика процессов - анализ процессов ОМСУ МО «Киясовский район» и структурных подразделений посредством инструментов бережливого управления;

доска визуализации - доска, на которой представлены формулировка миссии, стратегических целей, показателей эффективности деятельности ОМСУ МО «Киясовский район» и структурных подразделений;

доска задач - инструмент визуализации процесса исполнения задач в рамках структурного подразделения ОМСУ МО «Киясовский район», позволяющий корректировать загрузку специалистов, выявлять проблемные зоны в работе структурного подразделения и своевременно принимать корректирующие решения;

инструмент бережливого управления - средство (способ) решения поставленной задачи по усовершенствованию деятельности ОМСУ МО «Киясовский район» и структурных подразделений посредством снижения потерь;

интервьюирование - направленная беседа, целью которой является получение ответов на вопросы, предусмотренные бланком интервью;

картирование процесса - схема (алгоритм), отображающая каждый этап движения материальных и информационных потоков с целью выявления возможностей усовершенствования текущего процесса и его приближения к оптимальному состоянию;

организация рабочего пространства (5С) - пять взаимосвязанных шагов организации рабочего пространства, направленных на снижение потерь, мотивацию и вовлече-

ние сотрудников в процесс усовершенствования деятельности ОМСУ МО «Киясовский район», структурных подразделений;

потеря - любое действие, при осуществлении которого потребляются ресурсы, но не создаются ценности;

поток создания ценности - движение материалов и информации от поступления запроса до предоставления результата;

процесс - последовательность действий, которые необходимо совершить для достижения заранее определенных результатов, представляющих ценность для пользователей;

пользователь - потребитель результатов деятельности ОМСУ МО «Киясовский район», структурных подразделений;

пользователь внешний - население;

пользователь внутренний - сотрудники органа местного самоуправления муниципального образования «Киясовский район», структурных подразделений;

рабочая группа - рабочая группа по внедрению принципов и инструментов бережливого управления в деятельность ОМСУ МО «Киясовский район»;

совещание в формате 15-минутной ежедневной встречи - короткое совещание, которое проводится в одно и то же время с целью обсуждения статуса задач, выявления проблем и выработки направлений их решения;

стандарт - точное описание необходимых действий и их последовательность с указанием сроков или времени их выполнения, участников процесса, ресурсов для выполнения работ;

установочное совещание - личная встреча руководителя ОМСУ МО «Киясовский район», структурного подразделения с его сотрудниками с целью их ориентации на общие цели, повышения мотивации и эффективности деятельности;

стратегическая сессия - это особая форма командной работы, которая направлена на составление стратегических планов развития ОМСУ МО «Киясовский район», структурных подразделений;

ценность - значимость, присущая результатам деятельности ОМСУ МО «Киясовский район», структурного подразделения с точки зрения пользователя.

III. Понятие, ценности и принципы бережливого управления

4. Бережливое управление - интегрированная система управления, которая базируется на повышении эффективности процессов через снижение всех видов потерь.

5. Основными ценностями бережливого управления являются:

- 1) признание человеческого ресурса как главного источника создания ценности;
- 2) своевременное выявление изменений требований пользователя с целью улучшения качества процессов или услуг;
- 3) снижение потерь.

6. Принципы бережливого управления:

1) стратегическая направленность - применение инструментов бережливого управления направлено на достижение стратегической цели развития управленческой системы;

2) ориентация на создание ценности для пользователя - основным требованием к организации деятельности ОМСУ МО «Киясовский район», структурных подразделений является восприятие ценности с точки зрения пользователя;

3) организация потока создания ценности для пользователя - повышение эффективности деятельности ОМСУ МО «Киясовский район», структурных подразделений достигается за счет выстраивания всех процессов и операций в виде непрерывного потока создания ценности;

4) непрерывное усовершенствование - непрерывное усовершенствование деятельности ОМСУ МО «Киясовский район», структурных подразделений заключается в снижении потерь в потоке создания ценности;

5) вытягивание - выстраивание процесса осуществляется посредством вытягивания, при котором требования пользователя выполняются своевременно и в надлежащем объеме;

6) встроенное качество - встроенное качество обеспечивается на всех этапах планирования и реализации процессов в деятельности ОМСУ МО «Киясовский район», структурных подразделений за счет поиска и устранения потенциальных причин несоответствий;

7) принятие решений, основанных на фактах - выявление проблем и принятие решений по их устранению осуществляется непосредственно на фактическом месте их возникновения;

8) соблюдение стандартов - строгое соблюдение положений стандартов, регламентов, инструкций и других обязательных документов является необходимым условием функционирования и непрерывного усовершенствования процессов в ОМСУ МО «Киясовский район», структурных подразделениях.

IV. Организационная структура

7. В целях внедрения инструментов бережного управления создается рабочая группа постановлением Администрации МО «Киясовский район».

8. Рабочая группа ОМСУ МО «Киясовский район»:

1) взаимодействует с государственными органами, государственными, муниципальными и иными организациями по вопросам внедрения и координации бережливого управления;

2) обеспечивает проведение обучающих семинаров, практических конференций, круглых столов в области бережливого управления;

3) осуществляет организационно-техническое сопровождение внедрения инструментов бережливого управления;

4) обеспечивает поддержку коммуникаций и формирование групп по изменениям;

5) осуществляет мониторинг внедрения инструментов бережливого управления в деятельность ОМСУ МО «Киясовский район».

В состав рабочей группы включаются руководители структурных подразделений ОМСУ МО «Киясовский район».

9. Руководитель рабочей группы ОМСУ МО «Киясовский район»:

1) взаимодействует с рабочей группой "Бережливая республика";

2) осуществляет общее руководство деятельностью рабочей группы;

3) председательствует на заседаниях рабочей группы;

4) утверждает повестку заседания рабочей группы;

5) определяет место и время проведения заседаний рабочей группы;

6) подписывает протоколы заседаний рабочей группы.

7) оценивает эффективность и результативность деятельности рабочей группы.

В период отсутствия руководителя рабочей группы или по его поручению его обязанности исполняет заместитель руководителя рабочей группы.

10. Заседания рабочей группы проводятся по мере необходимости рассмотрения вопросов, относящихся к ее компетенции, а также в случае поступления от члена рабочей группы запроса на проведение заседания рабочей группы. Заседание рабочей группы считается правомочным, если на нем присутствует не менее одной второй ее состава.

11. Решения рабочей группы принимаются большинством голосов присутствующих на заседании членов рабочей группы. В случае равенства голосов решающим является голос руководителя рабочей группы.

Решение рабочей группы оформляется протоколом, который в течение трех рабочих дней со дня проведения заседания подписывается председательствовавшим на заседании рабочей группы, секретарем рабочей группы и рассылается членам рабочей группы, а при необходимости руководителям рабочих групп.

12. Рабочие группы - образуются в ОМСУ МО «Киясовский район» распоряжительным актом соответствующего органа в целях внедрения инструментов бережливого управления.

13. Для решения конкретных задач по усовершенствованию деятельности создаются муниципальным нормативным актом Администрации МО «Киясовский район» группы по изменениям, которые включают в себя сотрудников одного или нескольких структурных подразделений ОМСУ МО «Киясовский район».

V. Порядок внедрения бережливого управления

14. Внедрение бережливого управления в деятельность ОМСУ МО «Киясовский район» осуществляется в несколько этапов:

- 1) проведение установочных совещаний;
- 2) обучение сотрудников основам бережливого управления;
- 3) внедрение инструментов бережливого управления в деятельность ОМСУ МО «Киясовский район»;
- 4) инициация и реализация бережливых проектов;
- 5) мониторинг внедрения инструментов бережливого управления в деятельность ОМСУ МО «Киясовский район».

15. Установочные совещания проводятся с сотрудниками каждого структурного подразделения с целью их ориентации на формирование образа деятельности ОМСУ МО «Киясовский район» согласно принципам бережливого управления.

16. После проведения установочных совещаний во всех структурных подразделениях Администрации района рабочей группой проводится стратегическая сессия по разработке дорожной карты внедрения бережливого управления в деятельность ОМСУ МО «Киясовский район».

17. К инструментам бережливого управления относятся:

- доска задач;
- совещания в формате ежедневных 15-минутных встреч у доски задач;
- доска визуализации;
- инструмент организации рабочего пространства (5С);
- картирование процессов.

18. Результатом картирования процессов является инициация и реализация бережливых проектов, которые также могут объединяться в портфели проектов ОМСУ МО «Киясовский район».

VI. Организационное сопровождение, администрирование и мониторинг внедрения инструментов бережливого управления в деятельность ОМСУ МО «Киясовский район»

19. Организационное сопровождение представляет собой координацию комплекса мероприятий по внедрению инструментов бережливого управления в деятельность ОМСУ МО «Киясовский район».

Организационное сопровождение начинается с момента создания организационной структуры по внедрению инструментов бережливого управления в ОМСУ МО «Киясовский район».

20. Администрирование внедрения инструментов бережливого управления в ОМСУ МО «Киясовский район» представляет собой контроль их применения в деятельности ОМСУ МО «Киясовский район» на постоянной основе и осуществляется руководителем рабочей группы.

Информация, полученная в процессе администрирования внедрения инструментов бережливого управления в ОМСУ МО «Киясовский район», представляется в рабочую группу.

21. Мониторинг внедрения инструментов бережливого управления в ОМСУ МО «Киясовский район» представляет собой специально организованное систематическое наблюдение за ходом применения инструментов и регистрацию данных, которые осуществляют рабочая группа.

22. По результатам мониторинга внедрения инструментов бережливого управления в ОМСУ МО «Киясовский район» рабочей группой производится оценка хода реализации бережливого проекта, принимаются решения о направлениях его дальнейшего развития, а также рекомендации о мерах стимулирования сотрудников, принимающих участие в проекте.
